

Interkerkelijke Stichting Ethiopië Eritrea



Beleidsplan 2025 – 2029

Inleiding

Sinds het begin van ISEE in 1973 is de wereld sterk veranderd. Europa, Ethiopië, Eritrea, de stichting en onze partners zijn met de tijd meegegaan. Wat ooit begon als een initiatief van twee vrouwen, is uitgegroeid tot de Interkerkelijke Stichting Ethiopië Eritrea (ISEE) met een bestuur van minimaal zeven leden, een projectcommissie, diverse werkgroepen en een tweedehandskledingwinkel.

In de beginjaren voerden leden van de stichting veel praktische werkzaamheden uit in Ethiopië en Eritrea. Tegenwoordig richt onze steun zich voornamelijk op het financieren van door ISEE goedgekeurde projecten. Projecten die veelal aangedragen worden door een lokaal netwerk van lokale partners. Partners die het land en de cultuur goed kennen en weten waar de hulp het meeste nodig is. Deze verschuiving weerspiegelt hoe de aanpak van ISEE zich door de jaren heen heeft aangepast aan veranderende omstandigheden, terwijl onze kernwaarden en bestaansredenen ongewijzigd zijn gebleven.

ISEE ervaart brede steun vanuit de gemeenschap van Urk, zowel door de genereuze giften van inwoners als door de betrokkenheid van lokale kerken. De jaarlijkse Kerstcollecte wordt gedragen door de aankondiging en het gebed van deze kerkgemeenschappen, wat ons sterkt in ons werk.

De focus ligt niet op de stichting zelf, maar op de mensen in Ethiopië en Eritrea. Om hen effectief te kunnen helpen, is het noodzakelijk om te blijven reflecteren, ons aan te passen aan veranderende situaties, plannen te maken en samenwerkingspartners te vinden om deze plannen te realiseren. De samenwerkingspartners zijn essentieel voor het succes van ISEE: zowel lokale partners als Nederlandse stichtingen waar samenwerking een doel kan versterken.

Een grote verandering die de afgelopen jaren heeft plaatsgevonden is dat de projectcommissies zijn geïntegreerd in één brede projectcommissie. Hierin worden nu alle thema's vertegenwoordigd: Sociaal, Medisch, Educatief, Landbouw, Techniek en Visserij.

Bezoeken aan projecten zijn essentieel voor het succes van ISEE. De ervaring leert dat met eigen ogen de projecten zien vaak leidt tot nieuwe inzichten of projecten en het verstevigt de lokale relaties.

Hoewel er afgelopen jaren steeds meer onlusten zijn uitgebroken in verschillende delen van Ethiopië en Eritrea, ziet ISEE noodhulp niet als kerntaak. ISEE richt zich op projecten in veilige gebieden, bij voorkeur geconcentreerd in een geografisch beperkt gebied, zodat deze ook veilig bezocht kunnen worden.

De huidige situatie in Eritrea maakt het bieden van hulp bijzonder uitdagend vanwege het onveilige politieke klimaat. Ondanks deze beperkingen onderhouden we contact met andere organisaties die, zij het op kleine schaal, nog wel ondersteuning kunnen bieden aan de lokale bevolking. Zodra de omstandigheden het toelaten, willen wij onze activiteiten in Eritrea hervatten.

Missie, visie en strategie

Missie (uit de statuten) (Waarom ISEE bestaat)

- Het lenigen van nood en het bevorderen van zelfwerkzaamheid onder de bevolking in Ethiopië en Eritrea, en al hetgeen met het vorenstaande in de meest ruime zin genomen verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Visie en kernwaarden (Wat we willen zijn en wat we belangrijk vinden)

- De mens en het menselijke contact staan centraal;
- We zijn open naar elkaar en naar buiten;
- We zijn kritisch maar blijven met elkaar in gesprek;
- We willen samenwerken en van elkaar leren;
- We willen transparant zijn.

Strategie (wat we doen om onze missie te bereiken)

- Het verzamelen van geld, het werven van fondsen bij donoren op nationaal en internationaal niveau, welke fondsen gebruikt zullen worden als medefinancieringsmogelijkheden binnen projecten;
- Het geven van voorlichting ter bevordering van de bewustwording van de ontwikkelingsproblematiek via de website, social media, de bulletins en de pers.
- Het exploiteren van een winkel voor tweedehands kleding, waarvan de opbrengst gebruikt wordt voor de projecten;
- Het steunen en uitvoeren van visserij- en landbouwprojecten en projecten op medisch-, sociaal- en educatief gebied in Ethiopië en Eritrea, waardoor een verbetering ontstaat in de voedsel- en werkgelegenheidsvoorziening en het algehele welzijn;
- Het inzetten van deskundigen, die hun kennis ten goede laten komen aan projecten en/of personen betrokken bij dergelijke projecten;
- Het zenden (als het aldaar niet te koop is) en aankopen van hulpgoederen zoals medische voorzieningen, schoolbenodigdheden, technische voorzieningen voor agrarische en visserijprojecten, daarbij gebruik makend van vrijwilligers en werkgroepen.

ISEE is er voor de mensen met minder kansen

- Die willen we een kans geven;
- Om kansen te benutten is er naast werk en een opleiding ook huisvesting nodig;
- ISEE heeft te weinig lokale kennis om zelf de beste kansen te vinden, daarvoor hebben we lokale partners nodig;
- Partners met 'passie' voor de doelgroep hebben onze voorkeur;
- Focus op een beperkt aantal hulpgebieden geeft een hoger rendement;
- Eenvoud en daadkracht maken ons als stichting sterker.

De activiteiten in Nederland

Speerpunten komende jaren

- Werken aan naamsbekendheid van ISEE
- Fondswerving uitbouwen
- Verjonging doorvoeren in bestuur en commissie

Organisatie

- Het Bestuur 'Bestuurt': geeft de kaders aan en controleert en evalueert;
- De commissie is in het Bestuur vertegenwoordigd;
- Om de continuïteit van de stichting te borgen is er de komende jaren verjonging nodig

Communicatie

- Via de traditionele media, vooral via de plaatselijke krant;
- Via de gedrukte bulletins. Twee keer per jaar: een activiteitenverslag en een kerstbulletin;
- ISEE heeft een website die goed wordt onderhouden: de bulletins en persberichten zijn daar ook beschikbaar;
- ISEE profileert zich via social media (Instagram, Facebook en LinkedIn).

Fondsenwerving

- ISEE werft fondsen via gedrukte media, via de website en via de jaarlijkse kerstcollecte;
- ISEE exploiteert een winkel voor tweedehands kleding waarvan de opbrengst wordt gebruikt voor de projecten;
- Enkele werkgroepen zitten zich in voor de stichting, meestal op projectbasis.

Wat gaan we doen?

Organisatie

- We richten ons op meer samenwerking binnen onze eigen stichting met de eigen commissie;
- In de commissie wordt in gezamenlijkheid de plannen / projecten besproken;
- Samenwerken met een andere organisatie kan wel, maar dan zonder opgeslokt te worden door die ander;
- Onder samenwerken met andere organisaties verstaan we vooral kennis delen aan de voorkant van een project;
- Samenwerking zoeken kan, echter liever niet met grote organisaties. De eigen identiteit van ISEE moet behouden blijven. Dus de samenwerking met andere organisaties moet bij de ISEE werkwijze passen.
- ISEE is een naam die al meer dan 50 jaar bestaat en die moet blijven. Deze naam mag niet opgaan in een groter geheel;
- ISEE wil actiever jongeren werven om de activiteiten te versterken.

Communicatie

- ISEE wil de pers opzoeken, niet alleen lokaal, ook regionaal en landelijk;
- De website zal steeds meer fondswervend ingezet worden;
- De communicatie via de social media zal blijvend worden verbeterd;
- De winkel voert haar eigen social media, met name om haar winkelaanbod te promoten;

Fondsenwerving

- ISEE wil nieuwe vormen van fondsenwerving onderzoeken en opstarten;
- ISEE wil andere organisaties benaderen voor medefinanciering op projectbasis;
- ISEE wil activiteiten opzetten onder particulieren voor extra fondsen;
- ISEE wil de winkelactiviteiten extra stimuleren voor extra omzet;
- Enkele werkgroepen zitten zich in voor de stichting. ISEE wil deze werkgroepen extra stimuleren en ondersteunen.

De activiteiten in Ethiopië en Eritrea

Wat zien we?

In de beginjaren van de stichting werd er door de bestuurs- of commissieleden nog regelmatig zelf handwerk gedaan in Ethiopië of Eritrea om zodoende de lokale hulpbehoevende bevolking te helpen. Vandaag de dag gebeurt dat nog nauwelijks. In plaats daarvan werkt ISEE samen met lokale partners en niet-gouvernementele organisaties (NGO's).

Het uitgangspunt van ISEE is om niet "*donor-driven*" te willen werken, de hulpvraag moet écht uit Ethiopië of Eritrea komen. Toch is dit uitgangspunt niet altijd optimaal. Enerzijds is de westerse kennis en cultuur niet zondermeer overdraagbaar naar Afrika en anderzijds wil dat niet zeggen dat het westen niet beschikt over onderzoek en ervaringen die waardevol kunnen zijn in Ethiopië of Eritrea.

Juist daarom zijn de lokale partners cruciaal. Op dit moment heeft ISEE contact met een aantal lokale partners die ISEE helpen om projecten te realiseren.

Enkele van onze partners hebben een enorme ontwikkeling doorgemaakt. Deze zijn doorgegroeid naar robuuste organisaties met een gezonde financiële basis. Andere partners zijn nog niet zo ver en zijn in grote mate van ISEE afhankelijk.

Beide soorten NGO's geven echter aan dat ze behoefte hebben aan een partner als ISEE en dat ze vooral behoefte hebben aan een relatie die langer duurt dan een project.

Wat gaan we doen?

- De projecten worden minimaal elke twee jaar bezocht door commissieleden en zo mogelijk tussentijds door bestuursleden of een andere vertegenwoordiger namens ISEE.
- Bij voorkeur zijn het projecten in samenwerking met onze partners / NGO's, maar ISEE gaat ook op zoek naar nieuwe (kleine) partners zoals scholen/ studenten.
- Vooralsnog: 80% samen met onze bekende partners en 20 % 'vrij', waarbij het risico bij de laatste groep op effectuering etc. anders mag liggen.
- Wel wordt steeds gelet op een goede administratieve tussenevaluatie en een inhoudelijke verantwoording.
- ISEE blijft samenwerken met NGO's in Ethiopië en Eritrea op projectbasis.
- Als het nodig is kan ook gekozen worden voor een strategisch partnerschap; deze loopt dan voor langere tijd.
- Hoe de opzet van zo'n partnerschap eruit zal moeten zien wordt per geval beoordeeld.

Format en checklist voor projectaanvragen en bestuursvoorstellen

Een projectaanvraag wordt gedaan door een NGO en komt uit Ethiopië. In een aanvraag staat niet alle informatie die we als bestuur nodig zijn om een besluit te nemen, bijvoorbeeld hoe gaan we het project evalueren of financieren. Deze informatie staat wel in een bestuursvoorstel. Een bestuursvoorstel is dus een vervolg op een projectaanvraag. De aanvraag is een bijlage van het voorstel.

Format (deze onderwerpen dienen minimaal terug te komen)

- Datum
- Projectcode (format: yyyy-mm-Projectafkorting)
- Wie vraagt het project aan?
- Wat is de aanleiding?
- Wat is het doel van het project? (hogere doel op langere termijn)
- Wat is het (meetbare) projectresultaat? (wat wordt opgeleverd als het project gereed is)
- Hoe draagt het beoogde doel bij aan missie en visie van ISEE?
- Wie gaat het project uitvoeren?
- Hoe gaat het gebeuren? (ook planning in tijd)
- Wat zijn de kosten en hoe ziet de financiering eruit?
- Hoe gaat er geëvalueerd worden?
- Wie is aanspreekpunt bij ISEE en hoe ziet de NGO-organisatie eruit?
- Wat wordt het bezoekschema van de NGO en het project door ISEE

Checklist

Voordat een project kan beginnen zal ISEE:

- Gericht onderzoek uitvoeren;
- De gemeenschap betrekken;
- Hulp vragen van specialisten;
- Fondsgevers voorbereiden en informeren;
- Kijken naar tandembenadering; niet alleen hulp op korte maar ook op lange termijn.
- We kunnen zakelijker te werk gaan, bv commerciële projecten in landbouw en visserij
- We willen in een geografisch klein gebied actief zijn, zodat we tijdens een reis meerdere projecten tegelijk kunnen bezoeken;
- Projecten goed evalueren en langere tijd kritisch volgen.