

Interkerkelijke Stichting Ethiopië Eritrea



Beleidsplan 2021 – 2024

Inleiding

De wereld is de afgelopen 47 jaar, sinds de oprichting van onze stichting in 1973, sterk veranderd. Europa, Ethiopië en Eritrea, wijzelf en ook onze partners zijn veranderd. Van een initiatief van twee vrouwen in 1973 is ISEE uitgegroeid tot een stichting met een bestuur van tenminste 7 leden, een aantal commissies en werkgroepen.

Waar in het begin veel praktische werkzaamheden in Ethiopië en Eritrea werden uitgevoerd door leden van de stichting blijkt de steun de laatste jaren toch voornamelijk te bestaan uit het doneren van financiële middelen aan door ISEE goedgekeurde projecten.

De bestaansreden van de stichting en de zaken die we belangrijk vinden zijn de afgelopen jaren niet wezenlijk veranderd. Hoe we praktisch zaken uitvoeren is wel aan verandering onderhevig. Daarin passen we ons aan.

Uiteindelijk gaat het niet om de stichting, niet om organisaties of partners maar het gaat om de allerarmste mensen in Ethiopië en Eritrea. Maar om die te helpen is het nodig dat we blijven nadenken, aanpassen naar de veranderde situatie, plannen maken en hulp zoeken om onze plannen te realiseren.

De afgelopen periode zijn er binnen de stichting grote veranderingen geweest. De winkel Bet Tesfa is verhuisd naar de ruimte onder het kantoor, op Wijk 4-102. De vernieuwde winkel kreeg hierdoor een flinke stimulans. Ook werd in 2020 een flinke stap vooruit gemaakt op het gebied van moderne communicatie zoals de website en social media. Helaas kwam daaroverheen de lange periode van corona-maatregelen die vooral de winkel voor lange tijd hebben stilgelegd.

Hoewel er in Ethiopië en Eritrea de laatste tijd op diverse plaatsen onlusten uitbreken zien wij het niet als onze taak om noodhulp te geven. Wij willen onze projecten in veilige gebieden. Het liefst alle projecten geconcentreerd in een geografisch klein gebied, opdat wij twee keer per jaar de projecten kunnen bezoeken.

Momenteel kunnen wij geen hulp bieden in Eritrea gezien de gevaarlijke situatie en het onveilige politieke klimaat. Wel onderhouden we contact met andere organisaties die nog wel iets, hoe klein ook, voor de bevolking kunnen betekenen. Zodra de situatie het toelaat willen we ook in Eritrea weer projecten opstarten.

Missie, visie en strategie

Missie (*uit de statuten*) (Waarom ISEE bestaat)

- Het lenigen van nood en het bevorderen van zelfwerkzaamheid onder de bevolking in Ethiopië en Eritrea, en al hetgeen met het vorenstaande in de meest ruime zin genomen verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Visie en kernwaarden (Wat we willen zijn en wat we belangrijk vinden)

- De mens en het menselijke contact staan centraal;
- We zijn open naar elkaar en naar buiten;
- We zijn kritisch maar blijven met elkaar in gesprek;
- We willen samenwerken en van elkaar leren;
- We willen transparant zijn.

Strategie (wat we doen om onze missie te bereiken)

- Het inzamelen van geld, het werven van fondsen bij donoren op nationaal en internationaal niveau, welke fondsen gebruikt zullen worden als medefinancieringsmogelijkheden binnen projecten;
- Het geven van voorlichting ter bevordering van de bewustwording van de ontwikkelingsproblematiek. Een vast onderdeel hierin is het exploiteren van een expositieruimte ten behoeve van het tentoonstellen van Ethiopische dan wel Eritrese kunst-, religieuze, culturele en gebruiksvoorwerpen;
- Het exploiteren van een winkel voor tweedehands kleding, waarvan de opbrengst gebruikt wordt voor de projecten;
- Het steunen en uitvoeren van visserij- en landbouwprojecten en projecten op medisch-, sociaal- en educatief gebied in Ethiopië en Eritrea, waardoor een verbetering ontstaat in de voedsel- en werkgelegenheidsvoorziening en het algehele welzijn;
- Het inzetten van deskundigen, die hun kennis ten goede laten komen aan projecten en/of personen betrokken bij dergelijke projecten;
- Het zenden (als het aldaar niet te koop is) en aankopen van hulpgoederen zoals medische voorzieningen, schoolbenodigdheden, technische voorzieningen voor agrarische en visserijprojecten, daarbij gebruik makend van vrijwilligers en werkgroepen.

We zijn er voor de allerarmsten

- Die willen we een kans geven;
- Om kansen te benutten heb je naast werk en een opleiding ook een dak boven je hoofd nodig;
- ISEE heeft te weinig lokale kennis om zelf de beste kansen te vinden, daarvoor hebben we lokale partners nodig;
- Partners met 'passie' voor de doelgroep hebben onze voorkeur;
- Focus op een beperkt aantal hulpgebieden geeft een hoger rendement;
- Eenvoud en daadkracht maken ons als stichting sterker.

Onze activiteiten in Nederland

Wat zien we?

Organisatie

- Het Bestuur 'Bestuurt': geeft de kaders aan en controleert /evalueert;
- De commissies zijn in het Bestuur vertegenwoordigd;
- We hebben jongeren nodig.

Communicatie

- Deze geschiedt via de traditionele media, vooral via de plaatselijke krant;
- We hebben een website die goed wordt onderhouden;
- Ook profileren we ons via social media en een maandelijks email nieuwsbrief.

Fondsenwerving

- We werven fondsen via onze gedrukte media en via onze jaarlijkse kerstcollecte;
- We exploiteren een winkel voor tweedehands kleding waarvan de opbrengst wordt gebruikt voor onze projecten;
- Enkele werkgroepen zitten zich in voor de stichting, meestal op projectbasis.

Wat gaan we doen?

Organisatie

- We richten ons op meer samenwerking binnen onze eigen stichting met onze eigen commissies;
- De commissies gaan in gezamenlijkheid hun plannen / projecten bespreken;
- De plannen / projecten van de commissies worden waar mogelijk in samenhang opgepakt;
- Samenwerken met een andere organisatie kan wel, maar dan zonder opgeslokt te worden door die ander;
- Onder samenwerken met andere organisaties verstaan we vooral kennis delen aan de voorkant van een project;
- ISEE is een naam die al 47 jaar bestaat en die moet blijven en deze naam mag niet opgaan in een groter geheel;
- Samenwerking zoeken kan, maar niet met grote organisaties, dus de eigen identiteit moet behouden blijven en het moet bij elkaar passen;
- We willen onszelf blijven;
- We gaan actief jongeren werven om onze activiteiten te versterken.

Communicatie

- We proberen vaker in de krant te komen, niet alleen lokaal, ook regionaal en landelijk;
- De website wordt uitgebouwd, meer fondswervend;
- De communicatie via de social media zal blijvend worden verbeterd;
- De winkel voert haar eigen social media, met name om haar winkelaanbod te promoten;
- We willen bij de bevolking van Urk en de Noordoostpolder en de toeristen onze expositieruimte meer onder de aandacht brengen.

Fondsenwerving

- We gaan nieuwe vormen van fondsenwerving onderzoeken en opstarten;
- We gaan andere organisaties benaderen voor medefinanciering op projectbasis;
- We gaan activiteiten opzetten onder particulieren voor extra fondsen;
- We gaan de winkelactiviteiten extra stimuleren voor extra omzet;
- Enkele werkgroepen zitten zich in voor de stichting. Deze werkgroepen willen we extra stimuleren en ondersteunen.

Onze activiteiten in Ethiopië en Eritrea

Wat zien we?

In de beginjaren van de stichting werd er door de bestuurs- of commissieleden nog regelmatig zelf handwerk gedaan in Ethiopië of Eritrea om zodoende de lokale hulpbehoevende bevolking te helpen. Vandaag de dag gebeurt dat nog nauwelijks. In plaats daarvan werken we samen met lokale partners, niet-gouvernementele organisaties, die we meestal met de afkorting NGO aanduiden.

Als we zelf niet actief zoeken komen er weinig voorstellen onze kant op. En als ze komen zijn ze vaak zo groot dat wij ze niet financieren kunnen. Ons uitgangspunt is dat we niet "*donor-driven*" willen werken, de hulpvraag moet uit Ethiopië komen. Toch is dit uitgangspunt niet altijd optimaal. Onze westerse kennis en cultuur is niet zonder meer overdraagbaar naar Afrika maar dat wil niet zeggen dat wij in het westen niet beschikken over onderzoek en ervaringen die waardevol kunnen zijn in Ethiopië.

Gelukkig hebben we lokale partners. Op dit moment hebben we contact met een aantal lokale partners die ons helpen om projecten te realiseren en de allerarmsten te helpen.

Enkele van onze partners hebben een enorme ontwikkeling doorgemaakt., deze zijn doorgegroeid naar robuuste organisaties met een gezonde financiële basis. Andere partners zijn nog niet zo ver en zijn in grote mate van ISEE afhankelijk.

Beide soorten NGO's geven echter aan dat ze behoefte hebben aan een partner als ISEE en dat ze vooral behoefte hebben aan een relatie die langer duurt dan een project.

Wat gaan we doen?

- De projecten worden minimaal elke twee jaar bezocht door de commissieleden en zo mogelijk tussentijds door bestuursleden of een andere vertegenwoordiger namens ISEE;
- Bij voorkeur zijn het projecten in samenwerking met onze partners/NGO's, maar we gaan ook op zoek naar nieuwe (kleine) partners zoals scholen/ studenten;
- Vooralsnog: 80% samen met onze bekende partners en 20 % 'vrij', waarbij het risico bij de laatste groep op effectuering etc. anders mag liggen;
- Wel wordt steeds gelet op een goede administratieve tussenevaluatie en een inhoudelijke verantwoording.
- We blijven samenwerken met NGO's in Ethiopië (en Eritrea) op projectbasis;
- Als het nodig is kan ook gekozen worden voor een strategisch partnerschap, deze loopt dan voor langere tijd.
- Hoe de opzet van zo'n partnerschap eruit zal moeten zien wordt per geval beoordeeld.

Format en checklist voor projectaanvragen en bestuursvoorstellen

Een projectaanvraag wordt gedaan door een NGO en komt uit Ethiopië. In een aanvraag staat niet alle informatie die we als bestuur nodig zijn om een besluit te nemen, bijvoorbeeld hoe gaan we het project evalueren of financieren. Deze informatie staat wel in een bestuursvoorstel. Een bestuursvoorstel is dus een vervolg op een projectaanvraag. De aanvraag is een bijlage van het voorstel.

Format

- Datum
- Project
- Wie vraagt het project aan?
- Wat is de aanleiding?
- Wat is het doel van het project? (hogere doel op langere termijn)
- Wat is het (meetbare) projectresultaat? (wat wordt opgeleverd als het project gereed is)
- Hoe draagt het beoogde doel bij aan missie en visie van ISEE?
- Wie gaat het project uitvoeren?
- Hoe gaat het gebeuren? (ook planning in tijd)
- Wat zijn de kosten en hoe ziet de financiering eruit?
- Hoe gaat er geëvalueerd worden?
- Wie is aanspreekpunt bij ISEE en hoe ziet de NGO-organisatie eruit?
- Wat wordt het bezoekschema van de NGO en het project door ISEE

Checklist

Voordat we een project beginnen gaan we:

- Gericht onderzoek uitvoeren;
- De gemeenschap erbij betrekken;
- Hulp vragen van specialisten;
- Voormalige allerarmste doelgroepen betrekken;
- Fondsgevers voorbereiden en informeren;
- Kijken naar tandembenadering; niet alleen hulp op korte maar ook op lange termijn.
- We kunnen zakelijker te werk gaan, bv commerciële projecten in landbouw en visserij
- We willen in een geografisch klein gebied actief zijn, zodat we tijdens een reis meerdere projecten tegelijk kunnen bezoeken;
- Projecten goed evalueren en langere tijd kritisch volgen.